





Integrasjon av NKI Holding AS, NKI Fagskole AS, og MedLearn AS i Fagskolen Kristiania



Mål: Styrke Kristianas posisjon som Norges største tilbyder av høyere yrkesfaglig utdanning



Rasjonale for oppkjøpet: Komplementær portefølje, styrket digital kompetanse, deling av ressurser



Fordeler: Økt operasjonell kapasitet, frigjøring av ressurser til utvikling og innovasjon



Eget prosjekt knyttet til NKI Kompetanse

Integrasjonsprosjekt



Eierskap overtatt høsten 2024



Styringsgruppe og Integrasjonskontor etablert samt en rekke arbeidsgrupper



Kompleks integrasjon som har medført lenger tidsbruk enn hva vi forutså

Føringer til arbeidsgruppene



Shared Services/Tjenesteavtaler med fellesavdelinger i Kristiania: HR, Økonomi, IT-infrastruktur, Eiendom og drift, Studieadministrasjon, Karrieresenter, Internasjonalt kontor



Merkevaren Kristiania videreføres

Arbeidsgrupper

Organisering av
fagskolen

Kvalitetssystem

Faglig organisering

Digital
produktutvikling

IT-infrastruktur

Studieadministrasjon

Markedsføring, salg
og prising

HR

Økonomi

Beslutninger fra Styringsgruppen etter anbefalinger fra arbeidsgrupper



Organisering av marked og salg



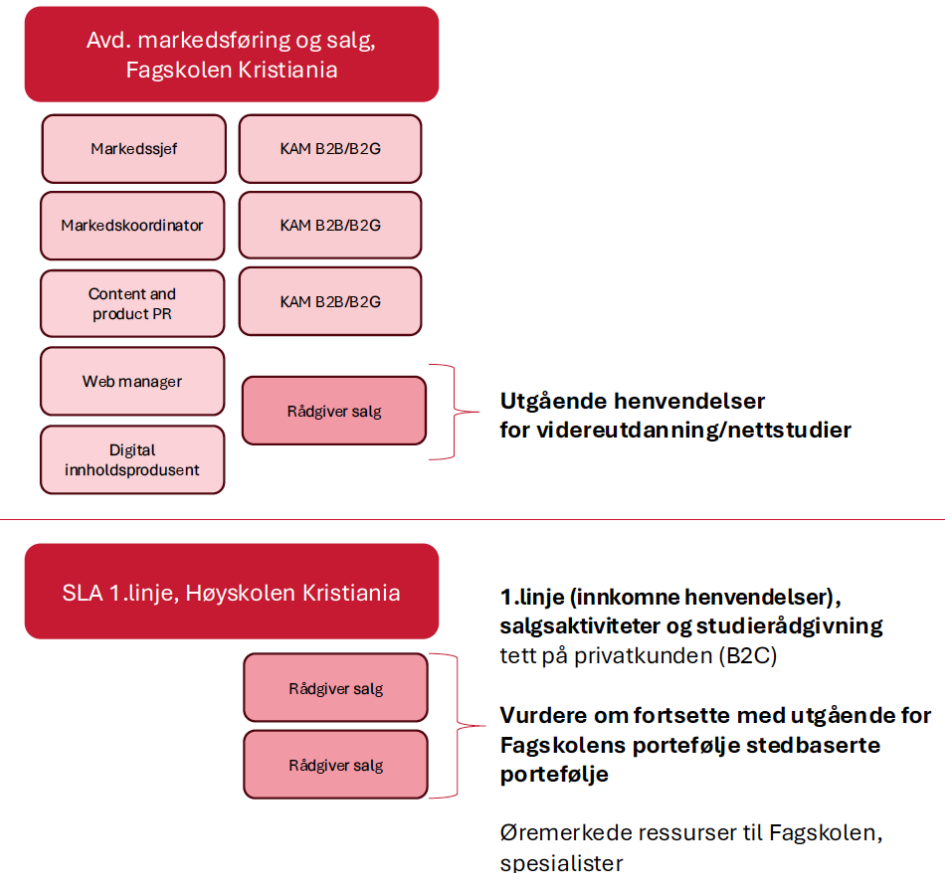
Organisering av digitalt miljø



Tidslinje for integrasjon

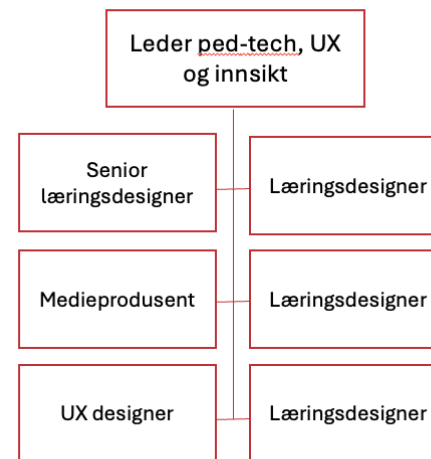
Beslutning om organisering av marked/salg

- Det er besluttet en hybridmodell for organisering av marked/salg i en overgangsfase.
- På sikt anbefales en helhetlig vurdering av organisering av alt salg



Beslutning om organisering av digitalt miljø

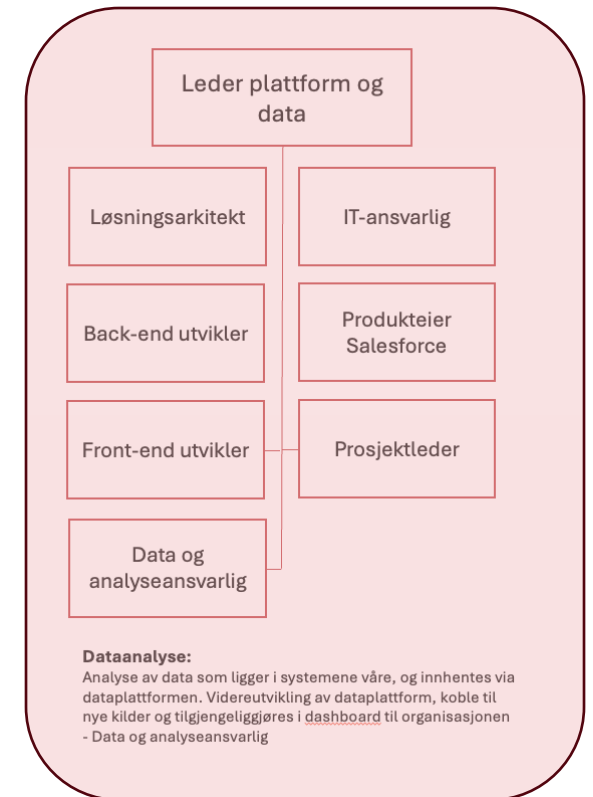
- Flytter NKI-riggen «as is» over til Fagskolen Kristiania, for deretter å jobbe videre med plan om migrering til Stiftelsens systemer samt overføring av utviklermiljøet fra fagskolen til sentraladministrasjon



Brukerinnsikt:

Kvantitativ og kvalitativ innsikt innhentet ved f.eks. Brukerintervjuer, spørreundersøkelser eller brukertesting. Ses i sammenheng med data om student innhentet via dataplattform.

- Læringsdesign og UX



Dataanalyse:

Analyse av data som ligger i systemene våre, og innhentes via dataplattformen. Videreutvikling av dataplattform, koble til nye kilder og tilgjengeliggjøres i [dashboard](#) til organisasjonen

- Data og analyseansvarlig

Tidslinje for integrasjon

- Gjennom arbeidsgruppen for Studieadministrasjon er det foreslått en tidslinje som innebærer full integrering fra høsten 2026.
- Tidslinjen må verifiseres og sikres at er praktisk gjennomførbar

Vår 2025:

- Prosess knyttet til innplassering av ansatte fra NKI/Medlearn. Kartleggingssamtaler må gjennomføres.
- Oppstart av fusjonsprosjekt knyttet til FS, inkludert avklaringer med SIKT.
- Utarbeide SLAer. Arbeidsgruppen vil sørge for tydelige grenseoverganger og standardiserte prosesser mellom shared services og lokal oppfølging i fagskolen i utviklingen av sine SLAer.
- Juridisk gjennomgang av forskrifter og studiebetingelser og -kontrakter, i samarbeid med arbeidspakke Juridisk.

Høst 2025:

- Utvikling av systemer som CRM, FS og ServiceNOW.
- Oppstart ny organisering og integrering av ansatte.
- Portefølje godkjennes i fagskolens styre.

Vår 2026:

- Overgangsplanlegging til en rigg.
- Ny opptaksløsning på plass i Kristiania for å håndtere opptak til emner og program (VP Fremtidens opptak).
- Januar-26: Studieprogram opprettet i FS for rapportering til Lånekassen høst 26.

Høst 2026:

- Foreslår juridisk fusjonstidspunkt: **1. august 2026** for å hensynta rapportering til myndighetene (DBH, Lånekassen mm) og at studentene som fullfører vår-26 får **vitnemål** fra sin institusjon.
- Implementering av ny studentreise, med tydelige roller og ansvar for opptak, eksamen og studentoppfølging.
- Felles DBH-rapportering.
- Håndtering av historiske studentdata.

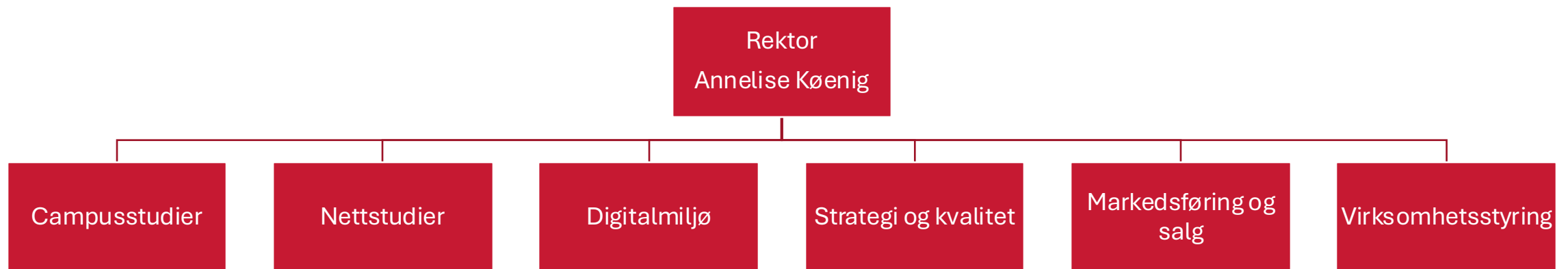
Status arbeid med organisering

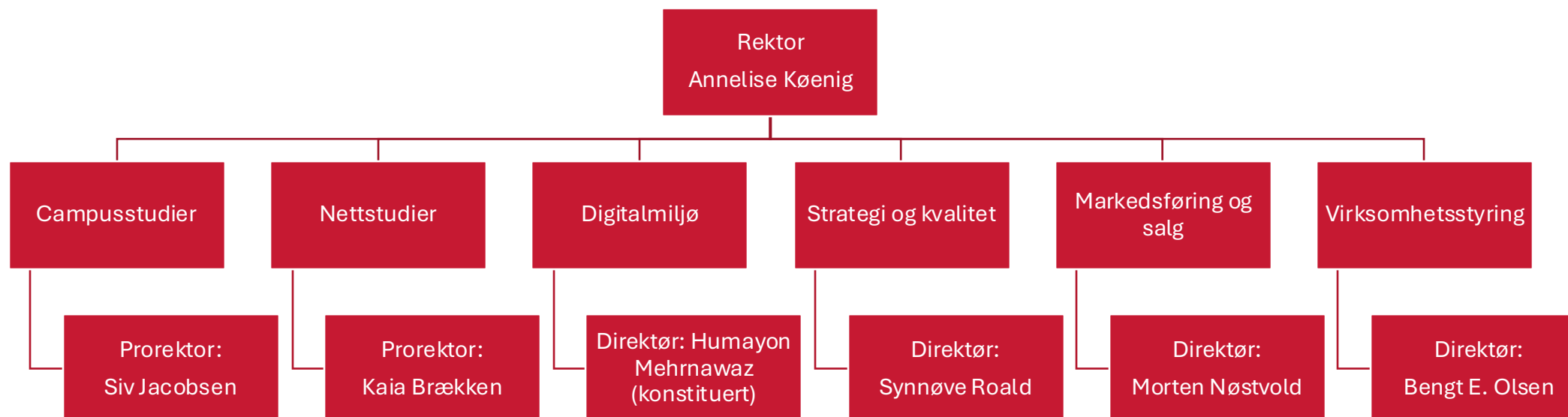
Rektor Fagskolen Kristiania Annelise Kiønig

Nøkkeltall

	Fagskolen Kristiania	NKI Fagskole/ <u>MedLearn</u>	Etter integrasjon
Studenter sted	1.165	0	1.165
Studenter nett	770	3.520	4.290
Studier nett	25	78	103
Antall ansatte	Ca. 100	Ca. 100	Ca. 200
Omsetning	190 mill.	130 mill.	320 mill.

Overordnet organisasjonskart vedtatt av Faskolens styre 11. april 2025





Mandat: Organisering



Foreslå kriterier for organisering



Foreslå avdelingsstrukturer



Avklare internt ansvar og oppfølging av de enkelte SLA



Leverer forslag til fullstendig organisasjonsstruktur inkl dimensjonering



Foreslå konkret innplassering av ansatte i ny organisasjonsstruktur



Lage plan for implementering og overgangsperiode frem til endelig fusjon

Aktiviteter for denne arbeidsgruppen



Involvering i videre arbeid med organisering

Administrativ ledergruppe i
Høgskolen Kristiania

Ledere med personalansvar i
Fagskolen Kristiania/NKI
Fagskole/Medlaern

Tillitsvalgte og verneombud

Øvrige ansatte

Veien videre



Ferdigstille ny organisering og innplassere ansatte



Samlokalisering



Videre utvikling av NKI Kompetanse



Prioritere daglig drift og produktutvikling



Heldagssamling for alle ansatte i august – «Fremtidens Fagskolen Kristiania»